

## Capitolul 7

### Analiza SWOT



## Capitolul 7

### Analiza SWOT

Provenind din acronimele cuvintelor englezești **Strengths** (Atuuri), **Weaknesses** (Puncte slabe), **Opportunities** (Oportunități), **Threats** (Riscuri), SWOT este una dintre metodele de analiză, care se utilizează tot mai des în fundamentarea strategiilor de dezvoltare pe termen mediu și lung.

Acest instrument face posibilă analizarea rapidă a punctelor strategice cheie, precum și identificarea alternativelor strategice, ajutând astfel comunitățile în domeniul adoptării deciziilor corecte, precum și al planificării strategice. Rolul analizei SWOT este acela de a realiza o generalizare și o esențializare critică a realității teritoriale pornind de la analiza diagnostic (auditul teritorial), în vederea unei mai bune fundamentări a strategiilor și politicilor de dezvoltare în dialogul cu decidenții locali, regionali sau naționali.

În orice analiză SWOT, avem de-a face cu un mediu intern, ce include analiza atuurilor (punctelor tari) și a punctelor slabe, și unul extern, reprezentat de oportunitățile, respectiv riscurile care pot pune în discuție realizarea obiectivelor de dezvoltare la nivelul unei comunități. Punctele tari și punctele slabe sunt concepte "stactice", bazate pe parametrii descriptivi ai unei zone, într-o perioadă determinată de timp, reprezentând "ceea ce există". Oportunitățile și riscurile au în vedere "ceea ce va fi" și ajută decidenții în luarea deciziilor în procesul de planificare. În procesul de analiză a acestora se recurge la stabilirea unei ierarhii în ce privește importanța lor pozitivă și negativă pentru dezvoltarea viitoare.

Pentru o comunitate, strategiile de dezvoltare trebuie să fie construite în așa fel încât să includă mai multe variabile, pentru a fi flexibile și capabile să se adapteze la schimbările care apar în societate. Ele trebuie să valorifice la maximum atuurile (punctele tari), să atenueze sau chiar să elimine punctele slabe, să depisteze și să intuiască oportunitățile oferite de mediu extern și să diminueze riscurile.

#### 1. Potențialul demografic

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Situarea într-un areal mai extins, cu densitate ridicată a populației (60-100 loc./km<sup>2</sup>), care asigură valorificarea potențialului productiv local</li> <li>-Menținerea potențialului demografic de ansamblu, în ciuda emigrărilor istorice din ultimul secol</li> <li>-Capacitatea de a atrage populație din afara arealului de influență directă</li> <li>-Remarcabilă capacitate de integrare a fluxurilor de nou veniți, prin mecanisme valide social, confirmate de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Reducerea treptată a numărului de locuitori în ultimii ani</li> <li>-Scăderea accentuată a natalității și reducerea sporului natural al populației</li> <li>-Scăderea accentuată în ultimii ani a grupelor de vârstă de 0-4 ani și 5-9 ani</li> <li>-Pierderea prin emigrare a componentei demografice germane, creatoarea celei mai mari părți a patrimoniului orașului</li> <li>-Soldul negativ al mobilității teritoriale a populației, prin schimbarea domiciliului</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Creșterea în perspectivă a investițiilor în orașul Jimbolia și a atractivității sale demografice</li> <li>-Continuarea dezvoltării economice, a îmbunătățirii calității vieții și perspectivelor profesionale ale populației locale</li> <li>-Promovarea la nivel național a unor politici inteligente de stimulare a comportamentului pronatalist al populației</li> <li>-Promovarea la nivel local a unor măsuri de sprijin pentru tinerele familii și pentru fixarea forței de muncă bine calificate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Accentuarea îmbătrânirii demografice a populației Jimboliei</li> <li>-Continuarea reducerii fertilității și scăderea în continuare a natalității</li> <li>-Creșterea apetenței pentru emigrare a populației apte de procreere</li> <li>-Posibile tensiuni și conflicte legate de fluxurile demografice transfrontaliere, decurgând din poziția de frontieră a orașului</li> </ul>

<p>evoluția istorică</p> <p>-Indicatori demografici actuali în curs de ameliorare, specifici regiunilor dezvoltate</p> <p>-Diversitatea etno-religioasă tradițională</p> <p>-Pondere mare a grupelor de vârstă apte de muncă</p>	<p>-Reducerea diversității etnice, religioase și culturale a populației</p> <p>-Gradul redus de ocuparea forței de muncă, mai ales în rândul femeilor, sub ținta asumată de România pentru anul 2020 (70%)</p>		
--	--	--	--

## 2. Competitivitatea economică și resursele umane

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<b>Industrie</b>			
<p>-Centru economic polarizator important pentru partea de vest a județului.</p> <p>- Structură economică diversificată, dominată de sectorul industrial.</p> <p>- Nivel ridicat al investițiilor străine.</p> <p>-Prezența unor mari investitori în industria electronică, electrotehnică și mecanică.</p> <p>- Introducerea de tehnici și practici moderne în construcția clădirilor industriale și dotarea lor cu echipamente și tehnologii de ultimă oră.</p> <p>-Deschiderea administrației locale față de investitori.</p> <p>- Deschidere către piețele din Europa de Vest și alte piețe externe.</p> <p>-Tradiție industrială în domeniul industriei textile, a încălțăminte și industriei alimentare</p>	<p>-Dominarea în proporție foarte ridicată a sectorului industrial în economia locală (82% din cifra de afaceri și 72,1% din numărul de salariați)</p> <p>-Dependența de companiile multinaționale.</p> <p>-Ponderea semnificativă a activităților industriale, bazate pe forță de muncă ieftină și pe producția cu valoare adăugată redusă.</p> <p>-Dispariția unor industrii tradiționale, bazate pe valorificarea resurselor locale (industria de ceramică, industria de prelucrare primară a cânepii).</p> <p>-Lipsa unei infrastructuri de susținere a activității economice (parcuri industriale, incubator de afaceri etc.).</p> <p>-Lipsa unor produse de marcă (brand) recunoscute internațional.</p> <p>-Insuficienta promovare a produselor și</p>	<p>-Accesul la noi surse de investiții (europene).</p> <p>-Mediatizarea oportunităților de afaceri din regiune.</p> <p>-Atragerea de noi investitori străini care aduc tehnologii avansate.</p> <p>-Dezvoltarea structurilor asociative reprezentative pentru mediul de afaceri.</p> <p>-Dezvoltarea de lanțuri de producători locali și creșterea competitivității locale.</p>	<p>-Vulnerabilitatea mediului economic local la șocurile externe.</p> <p>-Delocalizarea firmelor și migrația investitorilor către locații externe cu costuri de producție mai reduse.</p> <p>- Accentuarea activității în sistem lohn</p> <p>-Creșterea concurenței pe o piață europeană integrată.</p> <p>-Incapacitatea de formare a unor parteneriate locale puternice și de promovare a potențialului endogen.</p> <p>-Lipsa resurselor financiare necesare investițiilor și cofinanțării proiectelor.</p>

	<p>serviciilor locale pe plan național și internațional.</p> <p>-Absența unei centru de resurse pentru sprijinirea dezvoltării sectorului IMM-urilor.</p> <p>-Insuficienta valorificare a parteneriatului public-privat.</p>		
<b>Agricultura</b>			
<p>-Calitatea superioară a solurilor pentru practicarea agriculturii în partea de nord și nord-vest a orașului.</p> <p>-Ponderea mare a suprafeței agricole (89,5%).</p> <p>-Capacitate ridicată de autosusținere economică a populației din resurse agricole locale proprii, determinată de valoarea ridicată a suprafeței de teren arabil ce revine pe locuitor (0,64 ha/loc), peste media națională.</p> <p>-Sectorul cultivării cerealelor pentru boabe (grâu , orz, porumb) este bine dezvoltat - reprezintă aproximativ 90% din suprațata arabilă cultivată.</p> <p>-Productivitate agricolă, în special la cereale, mai mare decât media națională.</p> <p>-O bună reprezentare a sectorului zootehnic, prin prezența unor ferme mari de creștere a porcinelor.</p> <p>- Practicarea unei agriculturi performante, cu un nivel ridicat de mecanizare.</p> <p>-Afirmarea locală a unor investitori români și</p>	<p>-Calitatea medie și redusă a solurilor pentru practicarea agriculturii în partea de sud și de sud- est a orașului.</p> <p>-Slaba diversificare a culturilor (dependența de cereale).</p> <p>-Slaba dezvoltare a pomiculturii și viticulturii.</p> <p>-Lipsa filierelor de colectare – depozitare – valorificare a produselor agricole locale.</p> <p>-Dotare tehnică scăzută și de slabă calitate în exploatațile mici.</p> <p>-Exploatarea excesivă a fertilității solului și poluarea mediului de către marile ferme cu producție intensivă.</p>	<p>-Creșterea calității solului prin lucrări agropedoameliorative.</p> <p>-Promovarea și stimularea asociațiilor agricole în scopul exploatării intensive a terenurilor.</p> <p>-Potențial pentru producția și comercializarea de produse ecologice</p> <p>-Creșterea cererii pentru produsele ecologice și cele tradiționale.</p> <p>-Promovarea la nivel european/național a unor programe de sprijinire a înființării grupurilor de producători locali</p> <p>-Fonduri europene și naționale pentru organizarea activităților de marketing, de logistică și depozitare a produselor agricole.</p>	<p>-Accentuarea efectelor schimbărilor climatice globale.</p> <p>-Lipsa unei rețele informaționale în agricultură.</p> <p>-Venituri scăzute ca urmare a valorificării necorespunzătoare a producției agricole.</p> <p>- Declinul agriculturii locale ca urmare a pierderii piețelor de desfacere a produselor.</p>

străini care practică agricultura intensivă, de mare productivitate, în sistem asociativ.			
<b>Servicii</b>			
<p>-Sectorul serviciilor este în ascensiune, constatându-se o diversificare a acestuia.</p> <p>-O bună reprezentare a băncilor și serviciilor financiar-bancare adaptate nevoilor mediului local.</p> <p>-Prezența unor lanțuri importante de supermarketuri.</p>	<p>-Ponderea scăzută, a serviciilor în economia locală.</p> <p>-Serviciile cu valoare adăugată mare sunt slab dezvoltate.</p> <p>-Slaba dezvoltare a consultanței, a asistenței tehnice și financiare pentru inițierea de afaceri.</p> <p>- Pierderea prin emigrare a unei părți însemnate din capitalul uman cu specializare superioară în domeniul serviciilor.</p>	<p>-Posibilitatea extinderii rețelei de supermarketuri prin atragerea de noi investitori.</p> <p>-Reorientarea marilor retailerilor către oferta de produse locale.</p> <p>-Creșterea în importanță a instituțiilor ce oferă servicii de consultanță și susținerea firmelor locale nou apărute în acest domeniu.</p>	<p>-Invadarea pieței cu produse din import</p> <p>-Puterea de cumpărare a populației este la un nivel destul de redus.</p>
<b>Forța de muncă</b>			
<p>- Inregistrarea unei rate scăzute a șomajului.</p> <p>- Creșterea constantă a numărului de locuri de muncă în ultimii ani, datorită prezenței investitorilor străini.</p> <p>-Strânsa legătură între specializarea din învățământul liceal și cererea de pe piața de forță de muncă locală.</p>	<p>- O diversificare redusă a ofertei de calificare/recalificare și conversie profesională a forței de muncă.</p> <p>- Ponderea ridicată a locurilor de muncă în sectoare cu valoare adăugată redusă și salarii mici.</p> <p>- Grad redus de sindicalizare a forței de muncă.</p> <p>- Dificultăți de a asigura forța de muncă pentru noi investitori, datorită șomajului redus.</p>	<p>-Posibilitatea de accesare a programelor cu finanțare europeană, pentru investiții în proiecte din domeniul resurselor umane și forței de muncă.</p> <p>-Existența programelor de formare continuă și învățământ la distanță.</p>	<p>- Migrarea forței de muncă tinere în căutarea altor oportunități de muncă</p> <p>- Vulnerabilitatea ridicată a forței de muncă în raport cu activitatea unor agenți economici din industrie localizați în oraș.</p> <p>- Nivelul mic al ratei șomajului poate descuraja instalarea de noi investitori străini.</p>

### 3. Infrastructura tehnică și de transport

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<b>Caile de comunicații</b>			
<b>Transport rutier</b>			
<p>-Situarea orașului Jimbolia la extremitatea vestică a țării, în apropierea unor importante drumuri de</p>	<p>-Drumuri naționale subdimensionate în raport cu traficul rutier</p> <p>-Lipsa inelelor de centură fără de care se</p>	<p>-Construirea de autostrăzi și drumuri expres, conform PATN Secțiunea I Rețele de transport</p> <p>-Existența unor planuri</p>	<p>-Alocarea de resurse financiare reduse pentru sistemul de transport</p> <p>-Alocări bugetare</p>

<p>penetrație europeană</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Situarea orașului Jimbolia într-un județ de graniță cu posibilitatea de cooperare transfrontalieră (Serbia, Ungaria)</li> <li>-Situare în cadrul Euroregiunii DKMT – Dunăre- Criș- Mureș – Tisa</li> <li>-Proximitatea drumurilor europene E 70 și E 671</li> </ul>	<p>îngreunează traficul în interiorul orașului</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Treceri la nivel cu calea ferată ale rețelei rutiere de drumuri naționale</li> <li>-Treceri la nivel cu calea ferată ale rețelei rutiere de drumuri județene</li> <li>-Lipsa unui management al traficului rutier privind sistematizarea rutieră din Jimbolia</li> <li>-Lipsa parcărilor pentru auto-vehicule face ca uneori traficul rutier sa se blocheze din cauza opririlor sau staționarilor neregulate</li> </ul>	<p>naționale de modernizare a rețelei rutiere</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Finațări din fonduri UE post aderare</li> <li>-Modernizarea infrastructurii rutiere conform strategiei de dezvoltare a județului</li> <li>-Existența unor proiecte de modernizare a infrastructurii rutiere în cadrul Euroregiunii DKMT</li> </ul>	<p>naționale insuficiente</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Întârzieri în realizarea proiectelor prioritare la nivel național și județean</li> <li>-Creșterea necontrolată a traficului spre și dinspre Serbia ca urmare a aderării acesteia la Uniunea Europeană</li> </ul>
<b>Transport feroviar</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Tradiția transportului feroviar (a doua cale ferată construită pe teritoriul actual al României)</li> <li>-Existența unei legături feroviare internaționale (cu Serbia)</li> <li>- Existența unui nod cu trei direcții convergente</li> <li>-Trafic de călători constant pe linia Timișoara – Jimbolia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Inexistența liniilor duble de cale ferată</li> <li>-Inexistența liniilor de cale ferată electrificate</li> <li>-Viteze mici și relativ mici pe toate liniile feroviare</li> <li>-Treceri la nivel cu calea ferată ale rețelei rutiere de drumuri naționale</li> <li>-Lipsa unei legături feroviare directe cu Ungaria</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Modernizarea infrastructurii feroviare conform PATN Secțiunea I Rețele de transport</li> <li>-Finanțări din fondurile europene post-aderare</li> <li>-Planuri de extindere a rețelei feroviare în cadrul DKMT</li> <li>-Posibila creștere a cererii de transport feroviar de marfă și călători după aderarea Serbiei la Uniunea Europeană</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Scăderea accentuată a traficului de mărfuri și călători și închiderea liniei Jimbolia – Lovrin</li> <li>-Apariția unor strângeri ale circulației rutiere la intrarea în Jimbolia dinspre Timișoara datorită stării precare a trecerii la nivel cu calea ferată</li> <li>-Preluarea traficului feroviar de călători de către transportul rutier datorită confortului redus pe care îl oferă trenurile de călători</li> <li>-Creșterea traficului auto greu în interiorul orașului datorită reducerii traficului feroviar de mărfuri</li> <li>-Alocări bugetare insuficiente pentru sistemul de transport feroviar la nivel național</li> </ul>
<b>Transport aerian</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Distanța relativ mică (50 km) față de Aeroportul Internațional „Traian Vuia” din Timișoara, al treilea aeroport din România ca</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Inexistența unei legături rutiere / feroviare directe cu aeroportul din Timișoara</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Proiect de construcție a unei linii de transport metropolitan între Gara de Nord din Timișoara și aeroport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Riscul închiderii liniei ferate Timișoara – Jimbolia și implicit a accesului feroviar spre (aeroportul) Timișoara</li> </ul>



importanță			
<b>Telecomunicații</b>			
<p>-Alinierea la noile, modernizarea accentuată a tehnologiei în ultimii 20 de ani</p> <p>-Extinderea foarte mare a sistemului de telefonie mobilă</p> <p>-Introducerea fibrei optice pe liniile de 110 kV, ceea ce permite folosirea lor și pentru telecomunicații</p> <p>-Dinamica accelerată a numărului de conexiuni broadband</p> <p>-Numărul mare de abonamente la CaTV</p>	<p>-Dezvoltarea bună a rețelei de telefonie</p> <p>-Capacitate insuficientă și uzură accentuată a cablurilor în mediul rural din proximitatea Jimboliei</p> <p>-Diferențe mari între mediul urban și rural în domeniul comunicațiilor</p>	<p>-Îmbunătățirea climatului economic, atragerea investițiilor străine</p> <p>-Creșterea nivelului tehnologic, în special în domeniul telecomunicațiilor mobile</p> <p>-Creșterea ritmului de dezvoltare a infrastructurii specifice a sectorului de telecomunicații</p> <p>-Caracteristicile pozitive ale consumatorilor – deschiderea către servicii inovative</p>	<p>-Nivelul de trai redus limitează cererea și oportunitățile investiționale</p> <p>-Densitatea mică a populației în arealul rural din proximitatea orașului Jimbolia conduce la costuri mari ale infrastructurilor de telecomunicații</p>
<b>Mobilitatea urbană și serviciile de transport</b>			
<p>-Condiții de relief și geologie facile pentru amenajarea unor infrastructuri moderne de circulație</p> <p>-Existența unei rețele de circulație ordonată, repartizată uniform pe întreaga suprafață a localității</p> <p>-Structura compactă a localității care favorizează circulația pietonală</p>	<p>-Structura rectangulară a localității mărește distanțele de parcurs între diferitele puncte ale orașului</p> <p>-Inexistența pistelor pentru bicicliști și a arterelor pietonale</p> <p>-Inexistența transportului public urban între principalele zone industriale și rezidențiale ale orașului</p> <p>-Trasee destinate traficului greu și de tranzit în zona centrală a orașului</p>	<p>-Existența unor proiecte de construire a unei centuri pentru preluarea traficului greu de tranzit</p> <p>-Proiect aflat în derulare pentru reabilitarea și modernizarea străzilor orașenești și realizarea de piste pentru bicicliști în orașul Jimbolia</p> <p>-Un mare număr de locuitori care utilizează bicicleta ca mijloc de transport</p>	<p>-Creșterea traficului spre și dinspre Serbia va produce o aglomerare a circulației rutiere în interiorul orașului</p> <p>-Creșterea poluării datorate aglomerației traficului</p> <p>-Creșterea riscului de accidente de circulație datorită aglomerației traficului urban</p> <p>-Extinderea zonelor industriale poate mări distanța de parcurs între locul de muncă și domiciliu</p>
<b>Echipare tehnico-edilitară</b>			
<p>-Derularea proiectelor de investiții pentru reabilitarea și extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare a apelor uzate.</p> <p>-Sistem de alimentare cu energie electrică funcțional, care acoperă necesitățile orașului.</p> <p>-Existența unui sistem</p>	<p>-Rețea de canalizare insuficientă care acoperă o pondere redusă din suprafața orașului.</p> <p>-Iluminat public care necesită modernizare și eficientizare energetică.</p> <p>-Număr redus de gospodării racordate la rețeaua de gaze naturale.</p>	<p>-Existența fondurilor nerambursabile care permit alinierea Jimboliei la standardele europene în privința unor infrastructuri tehnice deficitare.</p> <p>-Asigurarea serviciilor de alimentare cu energie electrică în conformitate cu normele europene.</p> <p>-Reducerea consumului de</p>	<p>-Risc permanent de degradare a factorilor de mediu deoarece numărul gospodăriilor cu instalații de canalizare este redus.</p> <p>-Un iluminat public necorespunzător scade atractivitatea turistică a orașului.</p> <p>-Creșterea consumului de gaze naturale și a</p>

funcțional de alimentare cu gaze naturale.		combustibil solid (lemne, cărbuni) și lichid pentru încălzire și prepararea apei calde.	dependenței de acest tip de combustibil, prin montarea centralelor termice individuale.
--	--	---	---

#### 4. Spații publice. Spații verzi

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>-Ponderea mare a străzilor modernizate (peste 85%).</p> <p>-Spații publice valoroase ca arhitectură în centrul orașului.</p> <p>-Suprafață importantă de spații verzi pe locuitor peste media europeană.</p> <p>-Existența spațiului disponibil pentru amenajarea de noi parcuri și zone de agrement.</p>	<p>-Calitatea necorespunzătoare a îmbrăcăminții asfaltice pe un număr mare de străzi.</p> <p>-Număr mare de clădiri istorice nereabilitate în centrul orașului.</p> <p>-Număr redus de parcuri amenajate.</p> <p>-Lipsa centurii verzi din exteriorul orașului.</p>	<p>-Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru reabilitarea spațiilor publice.</p> <p>-Reamenajarea zonei centrale poate ameliora sensibil imaginea orașului.</p> <p>-Posibilitatea amenajării pentru agrement a zonei de bălți din nordul orașului.</p>	<p>-Întârzierea reabilitării clădirilor istorice și riscul degradării iremediabile a acestora.</p> <p>-Reducerea suprafeței disponibile pentru amenajarea parcurilor datorită creșterii investițiilor imobiliare.</p> <p>-Creșterea disconfortului și a stres-ului urban datorită poluării și insuficienței parcurilor și a zonelor de agrement.</p>

#### 5. Infrastructura socială și locuințele

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<b>Învățământ</b>			
<p>- Învățământ preuniversitar cu ofertă educațională diversificată.</p> <p>- Pluralism educațional: clase cu predare în limbile minorităților, clase Step by step, clase de tip „A doua șansă”.</p> <p>- Indice mediu de elevi per cadru didactic favorabil în învățământul preșcolar și în cel liceal.</p> <p>- Pondere mare a cadrelor didactice calificate.</p> <p>- Activități curriculare și extracurriculare variate.</p> <p>- Număr mare de săli dedicate laboratoarelor și atelierelor școlare, dintre</p>	<p>- Participare redusă la concursuri și olimpiade școlare.</p> <p>- Rată de promovabilitate a examenului de bacalaureat inferioară mediei județene.</p> <p>- Dotare modestă a majorității laboratoarelor școlare.</p> <p>- 7 din cele 12 clădiri destinate învățământului necesită lucrări ample de reabilitare.</p>	<p>- Prezența, în Ghidul solicitantului POR, a Axa 10, privind extinderea și modernizarea spațiilor de învățământ și în educație.</p> <p>- Afirmarea tot mai pregnantă a învățământului dual ca soluție pentru creșterea calității învățământului profesional.</p> <p>- Preocuparea pentru recunoașterea și încurajarea, la nivelul comunității locale, a elitelor școlare, prin acordarea de burse și premii.</p> <p>- Existența de programe europene care facilitează schimbul de bune practici la nivelul învățământului</p>	<p>- Menținerea nivelului scăzut de salarizare poate determina părăsirea sistemului de către cadrele didactice calificate și afluența de cadre necalificate și/sau slab pregătite și motivate, ceea ce va afecta profund calitatea pregătirii elevilor și interesul lor pentru școală.</p> <p>- Neaccesarea de fonduri pentru modernizarea echipamentelor laboratoarelor și atelierelor va afecta interesul pentru instruire și formare și rezultatele la învățătură.</p> <p>- Rata modestă de promovabilitate a examenului de</p>



care unele au fost recent modernizate.		gimnazial, liceal și profesional.	bacalaureat va afecta prestigiul liceului și numărul de candidați.
<b>Sănătate</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Infrastructură de sănătate diversificată, reprezentată de cabinete de medicină de familie, cabinete stomatologice, ambulatoriu, spital, laborator de analize și farmacii.</li> <li>- Spitalul și ambulatoriul răspund unor patologii complexe.</li> <li>- Dotarea spitalului este corespunzătoare.</li> <li>- Majoritatea pavilioanelor spitalului au fost reabilitate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Număr de medici la 1000 de locuitori inferior mediei naționale.</li> <li>- Instalațiile de încălzire și electricitate ale spitalului și unul din pavilioane sunt în stare critică.</li> <li>- Vechimea mare a clădirilor (peste 130 de ani, în sediul central) impune lucrări frecvente de reabilitare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prezența, în Ghidul solicitantului POR, a Axei 8, destinată dezvoltării infrastructurii de sănătate și sociale</li> <li>- Prezența, în Ghidul solicitantului, POCU, a axei prioritare 4, privind Promovarea incluziunii sociale, combaterea sărăciei și discriminării, a unor direcții privind intensificarea <i>serviciilor medicale accesibile</i>.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perpetuarea nivelului scăzut al salarizării personalului medical, ceea ce ar putea determina diminuarea numărului de cadre medicale.</li> </ul>
<b>Asistența socială</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Activitatea constantă a serviciului social al Primăriei de identificare a persoanelor îndreptățite care au dreptul la beneficii sociale.</li> <li>- Existența unor structuri publice destinate vârstnicilor, respectiv copiilor cu dizabilități.</li> <li>- Implicarea ONG-urilor în completarea infrastructurii de asistență socială prin centre de zi destinate copiilor din familii defavorizate.</li> <li>- Parteneriat public-privat pentru susținerea acestor centrelor de zi destinate copiilor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacități reduse ale structurilor destinate asistenței sociale.</li> <li>- Slaba dezvoltare a structurilor de tip economie socială.</li> <li>- Nivel scăzut de cunoaștere și acceptare de către populație a problemelor specifice persoanelor cu dizabilități</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prezența, în Ghidul solicitantului POR, Axa 4, destinată dezvoltării urbane durabile, a obiectivului tematic privind promovarea incluziunii sociale, combaterea sărăciei și a discriminării.</li> <li>- Prezența, în Ghidul solicitantului, POCU, a axei prioritare 4, privind Promovarea incluziunii sociale, combaterea sărăciei și discriminării, având un număr mare de acțiuni subsumate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creșterea presiunii asupra structurilor de asistență socială, în condițiile îmbătrânirii demografice și perpetuării - în familiile cu probleme - a comportamentelor defavorabile.</li> </ul>
<b>Fondul de locuințe și calitatea locuirii</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Menținerea tendinței pozitive în privința evoluției fondului de locuințe.</li> <li>-Respectarea caracteristicilor morfostructurale ale orașului prin construirea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pondere mică a locuințelor deținute sau administrate de Primărie.</li> <li>- Ușoară supra-aglomerare a locuințelor, relevată de suprafață medie locuibilă pe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perpetuarea programului național de tip „Prima casă”, ceea ce ar putea intensifica construirea de locuințe noi și atenuarea aglomerării.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accentuarea stării de degradare a clădirilor rezidențiale vechi o dată cu înaintarea în vârstă alocatarilor și plecarea populației active.</li> </ul>

<p>cu preponderență de case individuale.</p> <p>- Suprafață medie pe locuință superioară mediei naționale.</p> <p>- Situație bună în privința racordării locuințelor la rețeaua de alimentare cu energie electrică și apă potabilă.</p>	<p>locuitor inferioară mediei naționale și mult inferioară celei europene.</p> <p>- Pondere mică a locuințelor racordate la rețeaua de canalizare și de gaz.</p> <p>- Pondere mare a locuințelor în stare fizică mediocră.</p>		
---	--	--	--

## 6. Patrimoniul cultural și natural. Turismul

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>- Prezența de clădiri și ansambluri de clădiri valoroase, edificii religioase și monumente.</p> <p>- Infrastructură culturală bine dezvoltată, diversificată, incluzând o casă de cultură, muzee, colecții particulare.</p> <p>- Activitate culturală intensă, organizată de instituțiile culturale, formații artistice de diverse faktori, cu sprijinul autorităților locale.</p> <p>- Infrastructură de cazare dezvoltată, variată, adaptată standardelor de conform și valitate a serviciilor.</p> <p>- Tendința ascendentă a duratei medii a sejurului.</p>	<p>- Starea de degradare în care se află unele clădiri din arealele identificate ca fiind valoroase.</p> <p>- Sediul Bibliotecii este învechit și necesită reabilitare.</p> <p>- Numărul de cititori activi ai bibliotecii, respectiv de vizitatori ai muzeelor este în scădere.</p> <p>- Număr fluctuant de turiști.</p> <p>- Infrastructură de agrement modestă.</p>	<p>- Prezența, în POR, a axei prioritare 5, privind conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural.</p> <p>- Afirmarea tot mai pregnantă a interesului de a cultiva și afirma identitatea locală, ca reacție la globalizarea culturală, ceea ce ar putea intensifica interesul populației pentru domeniul cultural.</p> <p>- Afirmarea tot mai accentuată în adrul școlilor, preocupării pentru cunoașterea orizontului local (județul, regiunea) poate stimula practicarea turismului școlar și deci vizitarea muzeelor și colecțiilor din Jimbolia de către elevii din județ.</p> <p>- Integrarea orașului Jimbolia în circuite conturate la nivelul Strategiei de dezvoltare a turismului în județul Timiș.</p>	<p>- Accentuarea tendinței de scădere a apetitului pentru lectură și vizitarea de muzee și colecții muzeale, precum și a interesului pentru cultivarea aptitudinilor culturale în contextual societății moderne tehnologizate.</p> <p>- Bugetele mici ale instituțiilor culturale poate determina neasigurarea condițiilor necesare colecțiilor și, pe termen mediu și lung, calitatea exponatelor.</p> <p>- Mediatizarea cu pregnanță a produselor și prestațiilor subculturale, ceea ce poate altera cultura autentică.</p>

## 7. Calitatea mediului

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>- Lipsa surselor majore de poluare la nivelul orașului</p> <p>- Aerul este de bună</p>	<p>- Accesul redus al populației la sistemele centralizate de canalizare (doar 20% din străzile din oraș</p>	<p>- Realizarea infrastructurii de canalizare pe toată raza orașului Jimbolia</p> <p>- Diminuarea poluării aerului prin realizarea</p>	<p>- Infiltrații de la bătăturile de stocare a apelor reziduale ale fermelor de creștere a suinelor</p> <p>- Deversările necontrolate</p>

<p>calitate</p> <p>-Nu există surse de poluare fonică</p> <p>-Închiderea rampei de deșeuri menajere a orașului în anul 2009.</p> <p>-Introducerea sistemului de colectare selectivă a deșeurilor</p> <p>-Colectarea gunoiului menajer și a colectării selective sunt asigurate de SC Service Retim Ecologic Timișoara</p> <p>-Existența unui centru de colectare pentru deșeuri de echipamente electrice și electronice</p>	<p>dispun de canalizare)</p> <p>-Deprecierea calității aerului, mai rar, în apropierea fermelor de creștere a animalelor</p> <p>-Cantitate mai ridicată de noxe în aer de la automobile, ca urmare a desfășurării circulației de tranzit prin zona centrală a orașului</p> <p>-Nu este organizat un sistem de gestionare a deșeurilor din construcții și demolări</p> <p>-Nivel redus de educație ecologică a populației</p>	<p>șoselei de centură a orașului și devierea traficului din zona centrală</p> <p>-Realizarea unui sistem de gestionare a deșeurilor din construcții și demolări;</p>	<p>sau poluările accidentale în rețeaua de canalizare</p> <p>-Poluarea solului datorită depozitării necorespunzătoare a deșeurilor menajere;</p> <p>-Degradarea solului, ca urmare a deversării probelor de la sondele de prospecare a rezervelor de petrol și gaze naturale din zonă</p>
---	--	--	---

## 8. Audit administrativ

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>- Structură organizatorică a instituțiilor publice locale adecvată administrării comunității și rezolvării problemelor orașului</p> <p>- Ocuparea cu personal calificat a posturilor cheie din schema de personal, premisă pentru realizarea unei administrații eficiente și pentru implementarea de politici publice performante</p> <p>- Ameliorarea dotărilor tehnice și cu programe informatice a Consiliului local și Primăriei Jimbolia, adecvate unui act administrativ modern, în interesul cetățenilor</p> <p>- Multiplicarea mijloacelor digitale de comunicare cu cetățenii și promovarea</p>	<p>- Gestionarea încă inefficientă a resurselor bugetare, datorită lipsei unei liste clare de priorități, bazate pe criteriul capacității de antrenare a investițiilor publice</p> <p>- Insuficienta preocupare pentru a îndeplini criteriile specifice unui oraș prietenos cu cetățenii săi, cu vizitatorii și cu mediul</p> <p>- Lipsa unei strategii coerente de aplicare a principiilor și soluțiilor <i>smart</i> în dezvoltarea locală (smart city, smart community)</p> <p>- Insuficiența resurselor pentru a asigura o administrație modernă și eficientă, care să maximizeze satisfacția cetățenilor în relația cu autoritățile și cu spațiul</p>	<p>- Extinderea procesului de descentralizare administrativă la nivel național, cu alocări bugetare adecvate</p> <p>- Creșterea nivelului de informatizare al instituției autorității publice locale și al instituțiilor pe care le coordonează</p> <p>- O mai bună cooperare între instituțiile publice la nivel local și județean, fără a se ține seama de divergențele de ordin politic</p> <p>- afirmarea spiritului co-participativ în realizarea proiectelor de dezvoltare din zona de influență a orașului Jimbolia</p> <p>- promovarea unor politici administrative coerente de dezvoltare durabilă</p> <p>- consolidarea la nivelul administrației locale a cooperării multilaterale în</p>	<p>- Accentuarea instabilității politice, generatoare de conflicte și potențiale blocaje la nivelul administrației publice locale</p> <p>- Eventuala blocare a procesului de descentralizare la nivel național</p> <p>- Diminuarea activităților economice locale, scăderea nivelului de trai al populației și reducerea veniturilor la bugetul local</p> <p>- Descurajarea cooperării intercomunitare locale</p> <p>- Posibila creștere a presiunii asupra administrației locale pentru a gestiona problemele decurgând din circulația transfrontalieră necontrolată a populației</p> <p>- Accentuarea funcțiilor restrictive ale frontierei de</p>

<p>sistemelor de interacțiune online cu contribuabilii (pagină web actualizată periodic; call service; televiziune locală; plata online a impozitelor)</p> <p>- Creșterea bugetului consolidat al Primăriei Jimbolia în perioada 2011-2015, ajuns la peste 23 milioane lei în 2015, fapt care reflectă o bună capacitate a comunității de a fixa resurse de dezvoltare în plan local</p> <p>- Competențe în accesarea de fonduri europene și în implementare de proiecte de dezvoltare cu finanțare nerambursabilă</p> <p>- Poziția consolidată a orașului Jimbolia în rețeaua locală de așezări, prin inițierea și promovarea de asociații intercomunitare de dezvoltare social-economică durabilă și amenajare coerentă a teritoriului, inclusiv a asociațiilor transfrontaliere.</p>	<p>public</p> <p>- Valorificarea sub potențial a resurselor de dezvoltare locală.</p>	<p>cadrul Euroregiunii DKMT</p> <p>- promovarea la nivel național a politicilor bazate pe principiile și practicile dezvoltării urbane inteligente.</p>	<p>stat a României cu Serbia și reducerea circulației transfrontaliere.</p>
---	---	---	---