

Managementul implementării strategiei

- Crearea mecanismelor de implementare a strategiei
- Monitorizarea și evaluarea procesului de implementare și a rezultatelor obținute
- Actualizarea periodică a Strategiei integrate de dezvoltare a orașului Jimbolia



Capitolul 11

Managementul implementării strategiei

11.1. Crearea mecanismelor de implementare a strategiei

Pentru a implementa în bune condiții și cu rezultate maxime strategia, s-a conturat necesitatea realizării unui mecanism care să asigure managementul implementării. În acest sens se va crea o **Autoritate de Implementare a Strategiei (A.I.S.)**, care va administra procesul de implementare. Aceasta va fi organizată sub forma unei asociații a Grupului de Parteneriat Local, care a funcționat până în prezent într-o structură informală, fie prin crearea unui departament special, având această funcție, în cadrul Asociației Microregionale de Dezvoltare a Localităților Banat-Ripensis.

Implementarea Strategiei integrate de dezvoltare a orașului Jimbolia (2015-2023), prin care se vor pune în aplicare programele și măsurile cuprinse în Planul de acțiune, se va realiza prin proiectele propuse, respectându-se normele europene, legislația națională și reglementările locale în vigoare. Punerea în aplicare în mod practic a planului de acțiune al strategiei va porni de la cunoașterea, asigurarea și aplicarea următoarelor condiții:

- colaborarea transparentă dintre autoritățile publice locale/instituțiile/organizațiile/firmele aparținând orașului, cu sau fără suport financiar exterior din partea acestora;
- atragerea și colaborarea cu instituțiile/organizațiile/firmele din afara orașului, cu sau fără finanțare exterioară, pentru îndeplinirea obiectivelor de dezvoltare;
- identificarea și atragerea de surse complementare de finanțare;
- respectarea priorităților stabilite de A.I.S. în implementarea proiectelor, în acord cu necesitățile în evoluție ale orașului și cu condiționalitățile decurgând din documentele de planificare a dezvoltării de rang superior;
- corelarea tuturor proiectelor existente și viitoare în vederea asigurării unei dezvoltări social-economice armonioase, integrate atât din punct de vedere spațial, cât și la nivel regional.

Autoritatea de Implementare a Strategiei (A.I.S.) este responsabilă de coordonarea și administrarea efectivă a procesului de implementare a Strategiei integrate de dezvoltare a orașului Jimbolia. A.I.S. are obligația de a elabora următoarele documente de planificare:

- Planul anual al acțiunilor de implementare a proiectelor integrate prioritare și a celorlalte proiecte prevăzute în portofoliul polului;
- Planul anual financiar, care se întocmește pe baza Planului anual al acțiunilor de implementare a proiectelor integrate prioritare, prin adiționarea și corelarea proiectelor care urmează a fi implementate. Planul financiar va indica fondurile necesare pentru realizarea proiectelor și sursele de proveniență ale acestora (bugete locale, bugetul de stat, programe europene, alte surse);
- Situația privind gradul de implementare a strategiei.

După aprobarea Strategiei integrate de dezvoltare a orașului Jimbolia, a componentei AIS, respectiv a proiectelor individuale, se vor constitui echipe individuale pentru implementarea fiecărui proiect, în funcție de specificul acestora. Implementarea fiecărui proiect în parte va fi realizată de echipele de proiect constituite la nivelul solicitantului (individual/parteneriat) pentru respectivul proiect. Persoanele

care vor face parte din echipele de proiect vor fi desemnate prin dispozițiile conducătorilor instituțiilor din care fac parte (fig. 11.1).

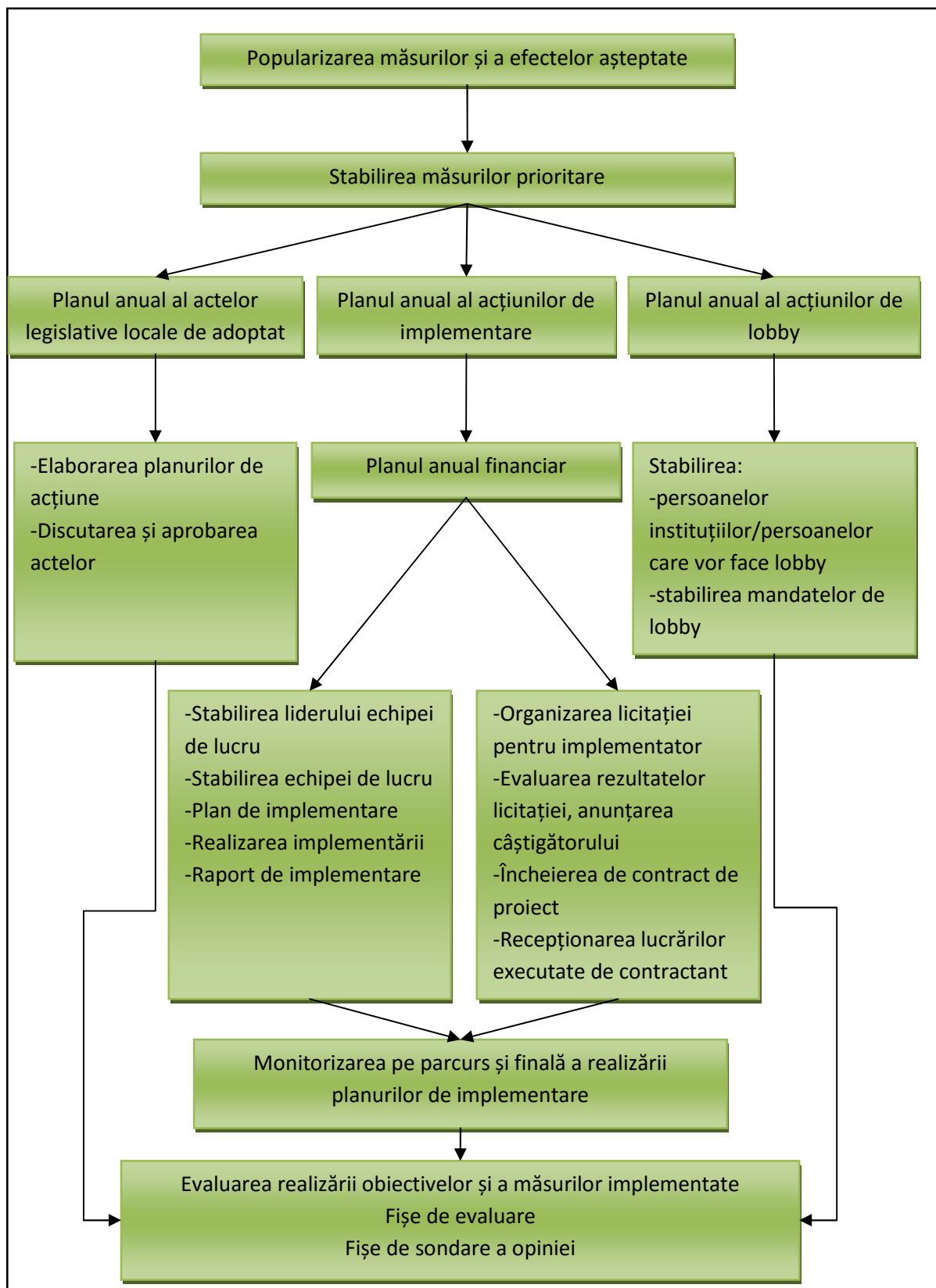


Fig. 11.1. Schema managementului implementării Strategiei integrate de dezvoltare a orașului Jimbolia

11.2. Monitorizarea și evaluarea procesului de implementare și a rezultatelor obținute

A.I.S. va monitoriza activitatea de implementare și va prezenta rapoarte de evaluare periodică GPL, comunității locale și mass-media. Procesul de evaluare se va realiza pe baza unor indicatori de output, eficiență, conformitate și impact elaborați de specialiștii A.I.S., și validați de GPL. Periodic GPL poate propune o evaluare independentă a stadiului implementării strategiei prin angajarea unui evaluator / echipe de evaluare externă. Rolul acestora este de a stabili dacă în procesul de implementare au fost obținute rezultatele preconizate pentru atingerea obiectivelor strategiei (fig. 11.2).

11.3. Actualizarea periodică a Strategiei integrate de dezvoltare a orașului Jimbolia

Datorită modificării unor conjuncturi regionale, naționale, europene și globale, în perioada de aplicare a strategiei, va apare necesitatea completării și amendării acesteia pentru a corespunde noilor provocări, care pot fi noi oportunități sau noi amenințări. A.I.S. va propune anual, sau la doi ani, completările și amendamentele necesare, acestea vor fi analizate și convenite cu GPL și comunicate comunității locale spre dezbateră. În urma acestui proces de validare și consultare publică se va elabora noua variantă a strategiei.

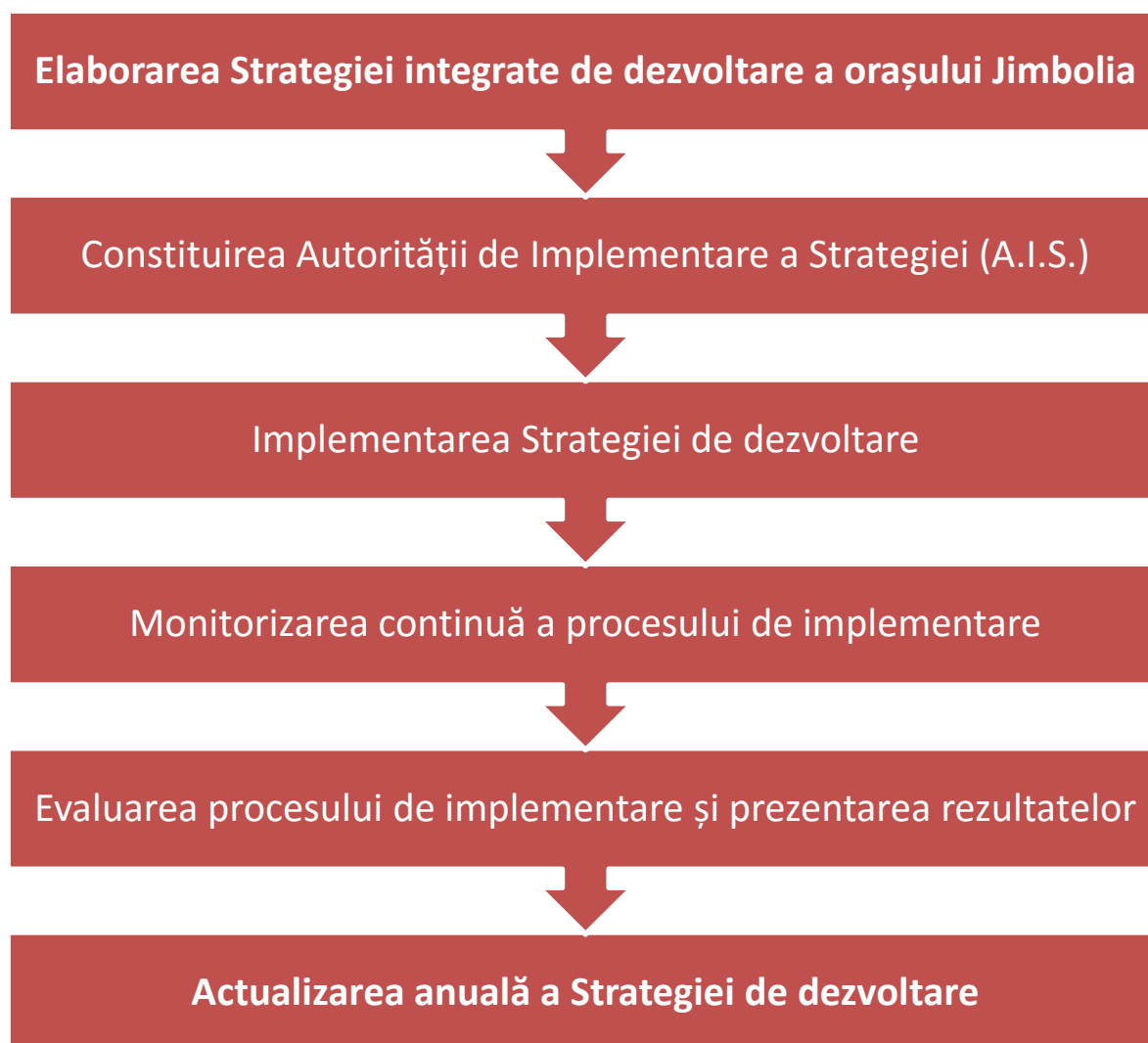


Fig. 11.2. Etapele implementării Strategiei integrate de dezvoltare a orașului Jimbolia (2015-2023)